

RUSSIA: OLTRE LE SANZIONI E CORONAVIRUS

Un mercato di grandi opportunità

Camera di Commercio Italo-Russa
Leonora Barbiani, Segretario Generale

***“Lo scenario economico-commerciale attuale tra Italia e Russia.
L'esperienza ed i servizi di CCIR a favore delle imprese italiane”***

Webinar, 26 novembre 2020

Associata a



CAMERE DI COMMERCIO
ITALO ESTERE ED ESTERE IN ITALIA
SEZIONE DI UNIONCAMERE



ASSOCAMERESTERO
ASSOCIAZIONE DELLE CAMERE DI
COMMERCIO ITALIANE ALL'ESTERO

Leonora Barbiani - www.ccir.it



Camera di Commercio Italo-Russa
Итalo-Российская Торговая Палата

L'interscambio Italia - Russia

La Federazione Russa e l'interscambio commerciale con l'Italia (2012-2019)

Le relazioni tra Italia e Federazione Russa hanno raggiunto un livello di assoluta eccellenza, al punto di meritare la qualifica di "relazioni privilegiate".

Nonostante si siano rivelati degli anni complicati per l'economia mondiale il 2013 e il 2014 hanno dimostrato l'alto livello raggiunto dalla cooperazione economica italo-russa, pur con un arresto nel 2014.

Il 2015 ha rivelato, invece, le difficoltà in atto, confermatesi anche nel 2016, seppure con una perdita di esportazioni limitata. Dal 2017 l'interscambio è tornato a crescere.

Valori in mld di euro

INTERSCAMBIO COMMERCIALE	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ESPORTAZIONI	10,45	10,94	9,59	7,51	7,09	8,89	8,98	9,70
IMPORTAZIONI	25,08	29,59	26,83	20,05	10,77	12,26	13,93	12,8
INTERSCAMBIO	35,53	40,54	36,42	27,57	17,86	21,16	22,9	22,5
TOTALE	-14,63	-18,65	-17,24	-12,54	-3,68	-3,37	-4,95	-3,10

Fonte: Dogane russe, elaborazione dati ICE Mosca



L'interscambio Italia - Russia

La Federazione Russa e l'interscambio commerciale con l'Italia (2017-2019)

ITALIA vs FEDERAZIONE RUSSA: 2017, 2018, 2019

Valori in mld di Euro

	2017	2018	2019
Paese CLIENTE	6°	8°	7°
Paese FORNITORE	5°	5°	5°
Interscambio Russia-Italia (%) - rispetto all'anno precedente	18,20%	8,30%	-1,60%
Interscambio Russia-Italia (Valore)	21,16 Mld €	22,91 Mld €	22,5 Mld €
di cui			
- Export dall'Italia	8,89 Mld € (+25,5%)	8,98 Mld € (+1%)	9,7 Mld € (+8,9%)
- Import in Italia dalla Russia	12,26 Mld € (+13,4%)	13,93 Mld € (+13,6%)	12,8 Mld € (-15,5%)

Fonte: Dogane russe, elaborazione dati ICE Mosca



L'interscambio Italia - Russia

La Federazione Russa e l'interscambio commerciale con l'Italia (2014-2019)

ITALIA vs FEDERAZIONE RUSSA (2014-2019)

Elementi che hanno influenzato l'interscambio 2014-2016:

- rallentamento nella crescita economica a livello mondiale
- considerevole diminuzione del prezzo del petrolio
- forte svalutazione del rublo
- restrizioni bilaterali (sanzioni e controsanzioni)

Elementi che hanno influenzato l'interscambio 2017, 2018 e 2019:

- ripresa della crescita economica in Russia
- aumento del prezzo del petrolio
- stabilizzazione del valore del rublo
- deciso processo di industrializzazione



L'interscambio Italia - Russia

La Federazione Russa e l'interscambio commerciale con l'Italia (2012-2019)

Importazioni nella FEDERAZIONE RUSSA dall'ITALIA per settore

Valori in miliardi di Euro

PRINCIPALI SETTORI	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
MECCANICA	3,941	4,192	4,081	3,292	2,574	3,478	3,569	3,961
SEMILAVORATI	1,863	2,097	1,883	1,503	1,624	1,911		
MODA E ACCESSORI (SISTEMA MODA)	0,910	0,935	0,953	0,788	0,919	1,187	1,416	1,455
AGROALIMENTARE E BEVANDE	0,977	1,072	0,982	0,637	0,692	0,768	0,868	0,929
ARREDAMENTO E EDILIZIA (SISTEMA CASA)	0,653	0,589	0,481	0,332	0,290	0,328	0,755	0,863
CHIMICA E FARMACEUTICA	0,213	0,214	0,226	0,205	0,231	0,257	1,591	1,947
MEZZI DI TRASPORTO	0,610	0,627	0,332	0,209	0,238	0,261	0,244	0,260
METALLI COMUNI	0,107	0,107	0,099	0,085	0,090	0,108	0,277	0,294
PIANTE VIVE E FLORICOLTURA						0,081		
STRUMENTI OTTICI E MEDICO-CHIRURGICI						0,198		

Fonte: Dogane Russe - Elaborazione ICE, dati al 31/12/2019



L'interscambio Italia - Russia

Settori emergenti dell'export italiano verso la Russia (2018/2019)

Importazioni nella FEDERAZIONE RUSSA dall'ITALIA per settore

Valori in mld di Euro

Merceologia	Valore (mld. €)		% Settore su import dall'Italia		% Variazione		Posizione	
	2018	2019	2018	2019	2018/2017	2019/2018	2018	2019
TOTALE	8,983	9,749	100	100	1	8,5	5	5
Meccanica	3,569	3,961	39,70	40,60	-4,3	11,0	3	3
Chimica e Farmaceutica	1,591	1,947	17,70	20,00	-0,3	22,4	5	5
Moda ed accessori	1,416	1,455	15,80	14,90	10,5	2,2	2	2
Arredamento ed Edilizia	0,755	0,863	8,40	8,90	5,6	14,2	5	5
Agroalimentare e bevande	0,868	0,929	9,70	9,50	13,0	7	7	7
Metalli comuni	0,277	0,294	3,10	3,00	8,0	6,2	7	7
Mezzi di trasporto	0,244	0,260	2,70	2,70	-6,2	6,4	20	21
Altro	0,263	0,038	2,90	0,40	-10,8	-84,9	-	-

Fonte: Dogane Russe - Elaborazione ICE, dati al 31/12/2019



L'interscambio Italia - Russia

La Federazione Russa e l'interscambio commerciale con l'Italia (2020)

ITALIA vs FEDERAZIONE RUSSA (2020)

IL 2020: GENNAIO-LUGLIO - L'EMERGENZA MONDIALE DA COVID-19

In generale anche le relazioni commerciali Italia-Russia hanno subito una flessione per effetto della pandemia.

	2019	2020 Gen./Agosto (raffronto con lo stesso periodo del 2019)	PAESE	Variaz. % EXPORT tra Russia ed altri paesi (Gen.-ago. 2020 rispetto stesso periodo 2019)
Paese CLIENTE	7°	10°	MONDO	-7,10%
Paese FORNITORE	5°	5°	UE	-9,20%
Interscambio Russia-Italia (%) - rispetto all'anno precedente	-1,60%	-24,10%	CINA	1,30%
Interscambio Russia-Italia (Valore) di cui	22,5 Mld €	11,0 Mld €	GERMANIA	-10,70%
- Export dall'Italia	9,7 Mld € (+8,9%)	5,4 Mld € (-9,4%)	USA	-1,00%
- Import in Italia dalla Russia	12,8 Mld € (-15,5%)	5,6 Mld € (-34,4%)	BIELORUSSIA	-6,10%
			ITALIA	-9,40%

Fonte: Dogane Russe - Elaborazione ICE, 31/08/2020



L'interscambio Italia - Russia

La Federazione Russa e l'interscambio commerciale con l'Italia (2020)

ITALIA vs FEDERAZIONE RUSSA (2020)

Valori in mln di €

Merceologia	Valore (mld. €)		% Settore su import dall'Italia		% Variazione		Posizione	
	2019	Gen.-Ago. 2020	2019	Gen.-Ago. 2020	2019/2018	Gen.-Ago. 2020/2019	2019	Gen.-Ago. 2020
TOTALE	9,749	5,426	100	100	8,5	-9,4	5	5
Meccanica	3,961	2,214	40,60	40,80	11,0	-11,0	3	3
Chimica e Farmaceutica	1,947	1,102	20,00	20,30	22,4	-2,2	5	5
Sistema moda	1,455	0,696	14,90	12,80	2,2	-24,8	2	2
Sistema casa	0,863	0,555	8,90	10,20	14,2	2,8	5	4
Agroalimentare e bevande	0,929	0,501	9,50	9,20	7,0	-2,9	7	8
Metalli comuni	0,294	0,200	3,00	3,70	6,2	4,2	7	8
Mezzi di trasporto	0,260	0,132	2,70	2,40	6,4	-21,4	21	18
Altro	0,038	0,022	0,40	0,40	-84,9	-34,9	-	-

Fonte: Dogane Russe - Elaborazione ICE, 31/08/2020



Fare Business in Russia alla luce della situazione economica attuale

Come affrontare il mercato russo?

IL MERCATO DELLA FEDERAZIONE RUSSA E' CAMBIATO! E' TEMPO DI CAMBIARE!

Il mercato russo è in continua evoluzione. Le opportunità devono essere colte:

- ⇒ con una spiccata propensione al cambiamento
- ⇒ con la capacità di fare network tra imprese



Modelli di business che non tengano conto delle novità rischiano di essere fallimentari.



Fare Business in Russia alla luce della situazione economica attuale

Come affrontare il mercato russo?

**IL MERCATO DELLA FEDERAZIONE RUSSA E' CAMBIATO!
E' TEMPO DI CAMBIARE!**

Il supporto alle imprese russe per investire all'estero

Nel 2015 è stato creato (con legge federale n. 185-FZ del 29 giugno 2015) il

Russian Export Center JSC

- ❖ Esso incorpora l'Agenzia russa per l'Assicurazione del credito all'esportazione, l'Assicurazione degli investimenti -EXIAR JSC - e l'Eximbank Russia JSC
- ❖ È un istituto statale che ha l'obiettivo di sostenere l'incremento delle esportazioni dei settori delle non-commodity
- ❖ Offre un'ampia gamma di strumenti di supporto (finanziari e non) agli esportatori russi che esplorano i mercati esteri



Fare Business in Russia alla luce della situazione economica attuale

Come affrontare il mercato russo?

**IL MERCATO DELLA FEDERAZIONE RUSSA E' CAMBIATO!
E' TEMPO DI CAMBIARE!**

www.exportcenter.ru/en/

The screenshot shows the homepage of the Russian Export Center (REC) website. The header features the REC logo and navigation links for RUSSIAN EXPORT CENTER, EXIAR, and EXIMBANK OF RUSSIA. It includes a phone number (8-800-550-01-88), email (info@exportcenter.ru), and language selection (EN). The main banner has a blue background with a network of white dots and the text "A Full Range Of Export Support Services". To the right, there's a news card about a business mission to Vietnam and a "Send message" button. At the bottom, there's a "Services:" section.



Fare Business in Russia alla luce della situazione economica attuale

Sanzioni e diversificazione della base manifatturiera

Lo stato attuale dell'economia russa e le sanzioni e bloccano la disponibilità di prodotti finiti.

Alternative

- *Attività di scouting ed azioni commerciali*
- oppure
- *Produzione in loco*



Nella letteratura economica similitudine con «**Import substitution**»!

La parola d'ordine a Mosca è stata «*fare buon viso a cattivo gioco*» e sfruttare tutti i vantaggi dell'**Import substitution**: la sostituzione delle importazioni straniere proibite con prodotti locali, per aiutare finalmente a **migliorare, diversificare e modernizzare** l'economia russa.



Diversificazione della base manifatturiera

Tra marzo ed aprile 2015 il Governo russo ha adottato 20 decreti destinati ad avere sulle relazioni commerciali un impatto ben più ampio rispetto a quello delle controsanzioni.

Obiettivo:



aumentare la **competitività** della produzione interna russa e le percentuali di **mercato** coperte dal «**Made in Russia**» nei diversi comparti. Per l'attuazione dei decreti il Governo russo ha investito oltre 3 mila miliardi di rubli.



Diversificazione della base manifatturiera

«Made with Italy»

L'Italia è un **partner strategico** per il processo di industrializzazione della Federazione Russa: siamo in grado di fornire competenze, tecnologie e capacità di fare impresa



La conoscenza del mercato e il superamento delle barriere

L'Unione Economica Eurasiatica

L'Unione economica eurasiatica (UEE) è l'unione economica tra Federazione Russa, Bielorussia, Kazakistan, Armenia, Kirgyzistan e per la sua costituzione ci si è ispirati all'integrazione tra i paesi dell'Unione Europea.

Nasce nel 2010 con l'obiettivo di facilitare gli scambi tra i paesi che ne fanno parte.

L'Unione doganale euroasiatica (oggi Unione Economica Eurasiatica) ha introdotto le **Certificazioni EAC**, che vanno a sostituire i precedenti GOST e che hanno il vantaggio di essere validi ugualmente su tutti i mercati dell'Unione stessa.



Bandiera



La conoscenza del mercato e il superamento delle barriere

La certificazione

Certificazione: di cosa si tratta?

Il Certificato di conformità EAC è un marchio che indica la conformità di un prodotto a tutte le normative tecniche delle procedure di valutazione dell'Unione Economica Eurasia. Questo significa che soddisfa tutti i requisiti e le regolamentazioni tecniche applicabili al prodotto e può essere venduto in tutto il territorio dell'UEE.

La Certificazione, obbligatoria, avviene con modalità diverse stabilite dai Regolamenti tecnici e prevede due tipi di certificati:

- **Certificato** di conformità EAC
- **Dichiarazione** di conformità EAC

Sia il Certificato di conformità che la Dichiarazione di conformità sono rilasciati sulla base di un'analisi tecnica del prodotto/gruppo di prodotti eseguita dall'Ente di certificazione.



La conoscenza del mercato e il superamento delle barriere

La certificazione

Certificazione: di cosa si tratta?

La differenza principale tra le due modalità è che, in genere, le modalità di test per i Certificati di conformità comportano maggiori adempimenti per i produttori:

- Il **Certificato di conformità** comporta in alcuni regolamenti l'obbligo della visita dell'esperto in stabilimento/i l'anno di rilascio e 1 volta/anno per gli anni di durata successivi (controllo annuale);
- Per le **Dichiarazioni di conformità** le verifiche in genere sono documentali o sulla base di campioni.



EAC



La conoscenza del mercato e il superamento delle barriere

La certificazione

Certificazione: soggetti coinvolti

La certificazione riguarda diversi soggetti:

- ❖ Il **Produttore** dei prodotti da certificare (**Italiano**, non russo/ kazako/ bielorusso etc.)
- ❖ La **Dogana**
- ❖ I **Trasportatori** e gli **Operatori doganali**
- ❖ Il **Compratore** (russo/kazako/bielorusso etc.)
- ❖ L'**Ente di Certificazione** (russo/kazako/bielorusso etc.) localizzato nell'Unione doganale euroasiatica e accreditato che rilascia i documenti certificati sulla base dei test eseguiti dai laboratori
- ❖ Società di servizi terze parti rispetto agli attori sopra citati, che possono svolgere il ruolo di Rappresentante del produttore o **Applicant**.

*L'ottenimento del Certificato è in capo al **produttore straniero**, a cui viene intestato il certificato stesso, mentre l'**applicant** è il soggetto, legalmente registrato permanentemente sul territorio di uno dei paesi che fanno parte dell'UEE, che diventa il **responsabile del produttore**.*



La conoscenza del mercato e il superamento delle barriere

I servizi della Camera di Commercio Italo-Russa

La Camera di Commercio italo-Russa ha implementato l'**offerta di servizi** a supporto del business italiano in Russia, rimodulando molti servizi con modalità '**digitale**':

- ✓ Organizzazione di **B2B online** tra imprese italiane e prospect russi;
- ✓ Ricerche di mercato e di partner commerciali;
- ✓ Digital Marketing & Social Media Marketing;
- ✓ Servizio per lo sviluppo di vendite online (E-commerce) su **marketplace russo**;
- ✓ Servizio di monitoraggio tender e gare d'appalto nella Federazione Russa;
- ✓ Ottenimento di Visure camerali (biznes spravka), bilanci di aziende russe, report sulle controversie commerciali e su partecipazioni dei Soci in altre aziende;
- ✓ Supporto per la partecipazione virtuale alle fiere a Mosca, proposte tailor-made per attività di scouting prima della manifestazione fieristica e dopo la visita della fiera da parte di personale CCIR;
- ✓ ...



Camera di Commercio Italo-Russa (CCIR)

56 anni di storia



Corso Sempione, 32/B
20154 - Milano

tel. +39 02 8699 5240
fax +39 02 8591 0363

info@ccir.it
www.ccir.it

